



Señores Accionistas:

El aumento de capital que les ha sido propuesto tiene por propósito sustentar el plan de inversiones de Salmones Camanchaca para los próximos años, que busca darle más estabilidad a sus resultados reduciendo riesgos propios de la actividad.

Específicamente, este plan contempla, entre otros, una mayor diversificación de riesgos en el cultivo del mar, dándole más prioridad a las siembras en centros de cultivos ubicados en la Región de Aysén ("XI región"), lo que conlleva la apertura de nuevos centros de cultivo que requieren una preparación especial para mayor renovación de aguas y energía propias de la zona. Adicionalmente, tanto estos centros de cultivo como otros de la Región de Los Lagos ("X región"), serán dotados de tecnologías, equipos y estructuras que buscan mitigar los riesgos propios de los centros de cultivo, los que, entre otros, incluyen impactos de posibles floraciones algales o bajas de oxígeno que afecten el bienestar de nuestros peces, contando así con centros de cultivo más sustentables.

Como es de público conocimiento nuestra compañía ha enfrentado en los últimos dieciocho meses dos eventos de gran magnitud que la han desviado transitoriamente de su senda de crecimiento y desarrollo. En primer lugar, la pandemia vivida a partir de fines del primer trimestre de 2020 que afectó negativamente el consumo de salmón en restaurantes en todo el mundo, con un fuerte impacto en sus precios, dañando los resultados de la Compañía. En segundo lugar, durante los primeros meses de 2021, varios de nuestros centros de cultivo de salmón Atlántico en los fiordos de la X región, experimentaron fenómenos inusuales de floraciones algales, con pérdida de biomasa que también impactó los resultados y volúmenes que pensábamos vender en este año.

Los efectos financieros directos de estos incidentes hicieron disminuir el Patrimonio de Salmones Camanchaca desde US\$ 204 millones en diciembre de 2019 hasta US\$ 144 millones en junio de 2021, esto es una reducción de US\$ 60 millones.

Habiendo ya superado la debilidad de la demanda mundial de salmón, y recuperado los precios de nuestros productos, podemos dar por concluido los efectos comerciales de la pandemia. Más aún, nuestra evaluación es que hoy el mercado del salmón se ve más atractivo para Salmones Camanchaca, pues los consumidores han aprendido a comer salmón en sus casas y no solo en restaurantes, dejando una demanda más robusta que antes. Prueba de lo anterior es que los precios en la mitad de 2021 llegaron a sus máximos históricos.

Para enfrentar los riesgos asociados a floraciones algales, y así reducir la posibilidad de repetir un evento como el vivido en la primera parte de 2021, y en línea con lo mencionado más arriba, nuestra Compañía ha hecho modificaciones a sus planes de siembras para las siguientes temporadas, reduciendo aquellas que iban a hacerse en los fiordos de la X región, y reemplazándolas por siembras en nuestras concesiones de la XI región. La lógica que tenía mantener una mayor concentración en la X región era la existencia de ventajas logísticas y mayor protección a corrientes. Sin embargo, con una mayor posibilidad de floraciones algales en estos espacios, esta conveniencia histórica disminuye, y adquieren más atractivo aquellas concesiones que poseemos en la XI región norte, cosa que ha hecho diversificar siembras desde la X región a la XI.

Por último, el fortalecimiento de la posición financiera y patrimonial que traería el aumento de capital propuesto a los señores accionistas permitirá enfrentar mejor la necesidad de capital de trabajo consistente con la recuperación de la biomasa perdida al inicio del año 2021, mejorando también los indicadores financieros.